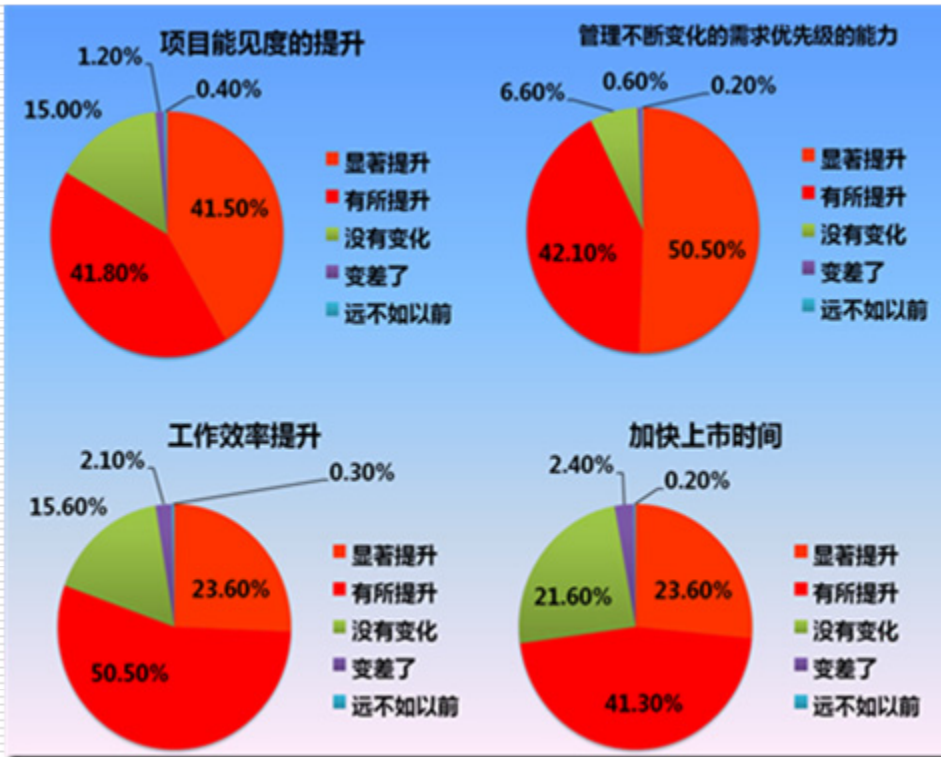


Scrum没有讲到的...

袁 斌 (Andy Yuan)
Agile & Lean Coach, MBA

北京迅思威尔科技有限公司



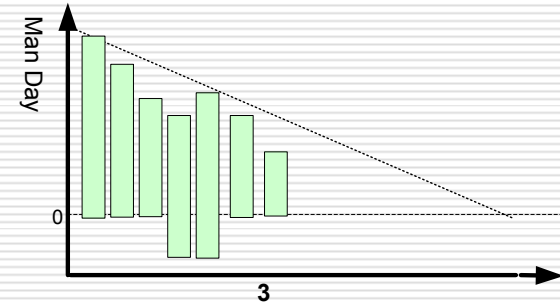
From Version One

- Scrum is good, but
 - When adopting
 - Scrum is Good for every case?
 - Scope-driven or Event-driven?
 - Just framework, so practice ...
 - Easy fail in first scrum project
 - How to combine with others, e.g. CMMI

- ❑ BOSS is real PO
- ❑ Add new story in sprint
- ❑ PO and team are not proactive

How to make project transparent and controlled

白板				
功能	任务	正在做	需要确认	已经完成
编辑短信	1d 1d 0.5d 0.5d 2d 2d		1d	
输入手机号单条发送长短信	1d 0.5d 2d 1d 2d 1d		1d	
输入手机号群发长短信	1d 0.5d 0.5d 2d 2d 1d 1d			
建立联系人	1d 0.5d 1d 0.5d 2d 1d 1d 2d			



新增至本Sprint的功能

移出至以后Sprint的功能

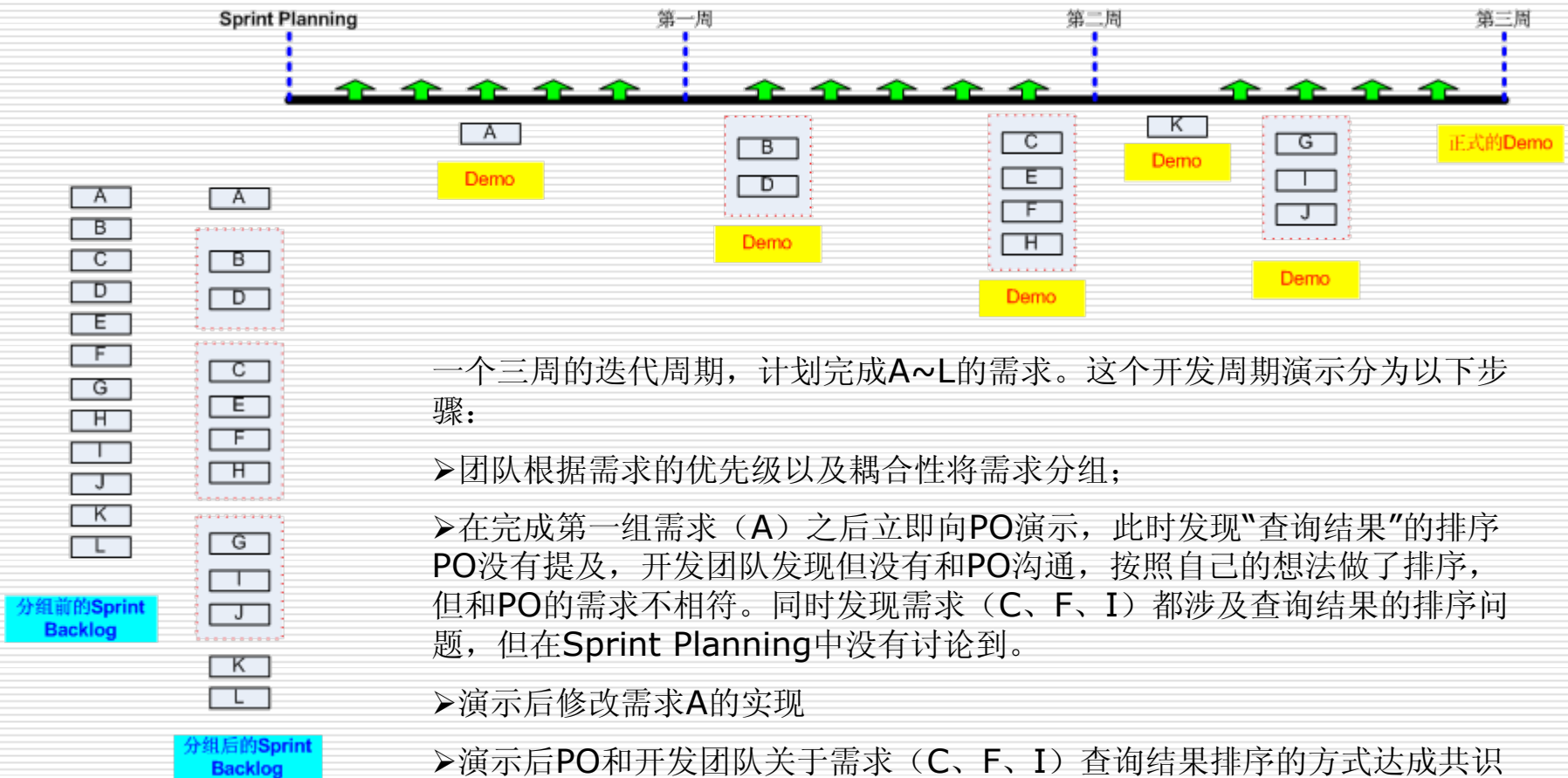
本Sprint的异常变动（技术支持、资源变动等）

GBU (Good、Bad、Ugly)

Good

Bad

Ugly



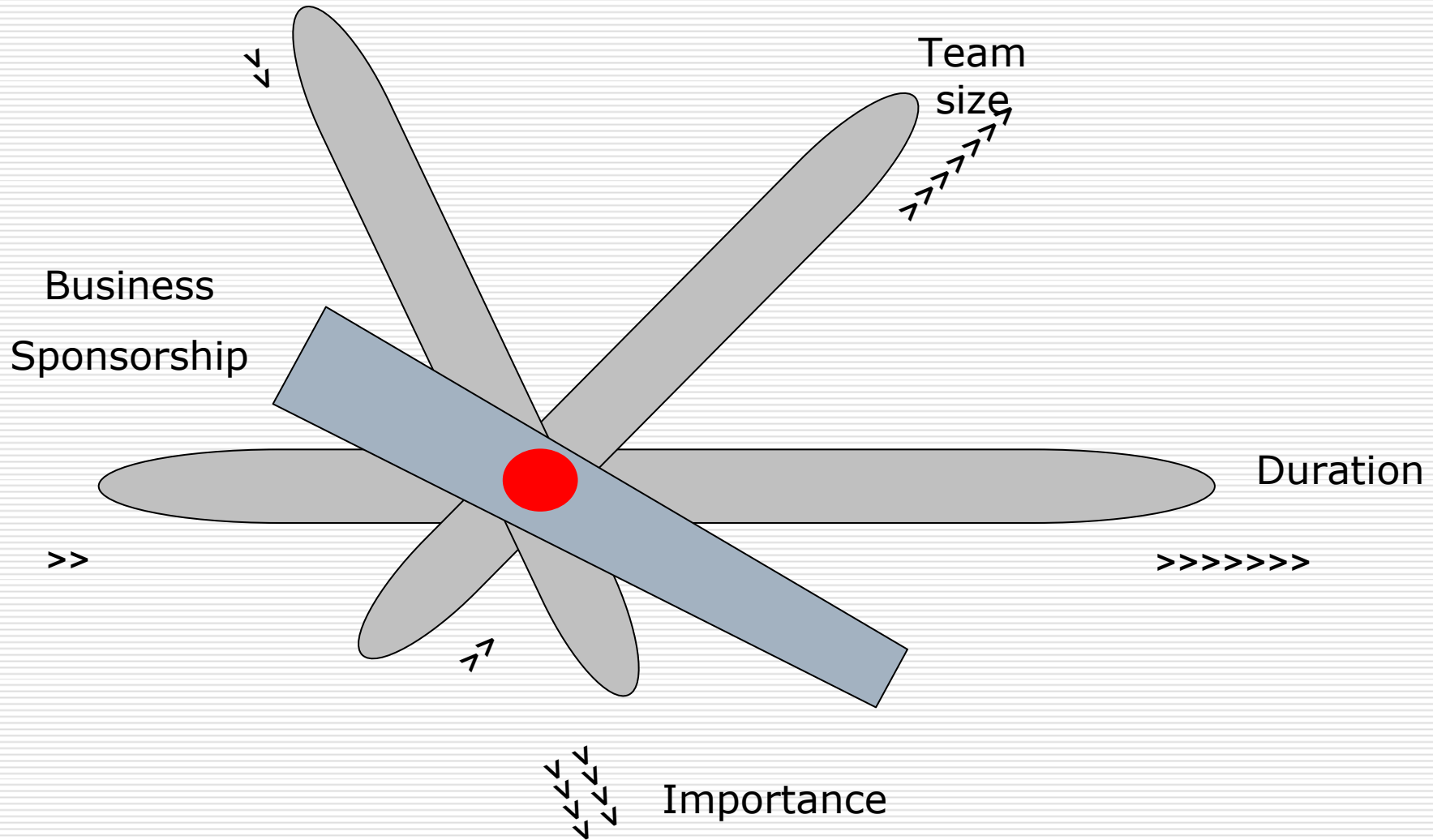
一个三周的迭代周期，计划完成A~L的需求。这个开发周期演示分为以下步骤：

- 团队根据需求的优先级以及耦合性将需求分组；
- 在完成第一组需求（A）之后立即向PO演示，此时发现“查询结果”的排序PO没有提及，开发团队发现但没有和PO沟通，按照自己的想法做了排序，但和PO的需求不相符。同时发现需求（C、F、I）都涉及查询结果的排序问题，但在Sprint Planning中没有讨论到。
- 演示后修改需求A的实现
- 演示后PO和开发团队关于需求（C、F、I）查询结果排序的方式达成共识
- 各组需求演示方式及处理方式同第一组
- 在第三周正式演示时PO认可了开发团队的交付

<p>Name:</p> <p>Deposit</p>	<p>Notes:</p> <p>Need a UML sequence diagram. No need to worry about encryption for now.</p>
<p>Description:</p> <p>As a depositor, I want to deposit money into back so that I can withdraw later</p>	<p>Definition of done:</p> <p>Pass acceptance test</p>
<p>Business Value:</p> <p>It allows common chance for users to put money into bank</p>	<p>Importance:</p> <p>350</p>
<p>How to demo:</p> <p>Log in, open deposit page, deposit \$10, go to my balance page and check that it has increased by \$10.</p>	<p>Estimate:</p> <p>10</p>
	<p>ID:</p> <p>1</p>

**make
sure that
all the
fields are
filled in
for each
story**

How to select scrum pilot project?



- ❑ Transparent and communication timely
- ❑ Overestimate
- ❑ Start step by step

□ Project Planning as example

- What: SP2.1 estimate and maintain the project's budget and schedule
- How to do: by agile
 - Agile estimate (by Ideal Day)
 - Sprint Backlog
 - Project Task board
- But
 - Budget missed in scrum

- 迅思威尔 — 专注在敏捷（Scrum、AUP、XP、Kanban等）的公开课、内训、咨询
 - 不拘泥于Scrum，方法为了解决问题，讲究实效。
 - <http://www.agiledo.cn>，这里有我们部分的实践分享。
- 袁斌（Andy Yuan，工学硕士，MBA）
 - Scrum、AUP、Agile modeling、XP、Kanban等的实践者
 - 咨询总监。10余年中就职于全球性公司从事软件和产品的发展。曾任Anoto产品中国区开发总监和Mino中国区软件开发总监，利用Scrum成功实现产品快速交付，在电信行业、外包团队、互联网产品的敏捷开发，Scrum团队建设，Scrum在小型、大型团队的应用等方面积累了丰富的经验。
 - Email: andy@agiledo.cn
 - Msn: agiledo@hotmail.com
 - Mobile: 13501397696